

MUSEOS PUEBLA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre 2025

Las presentes Notas a los Estados Financieros, Programáticos, Contables y Presupuestarios Armonizados, tienen como finalidad revelar y proporcionar información adicional que no se presente en dichos Estados con corte al 31 de diciembre del Ejercicio 2025. Estas Notas son de suma importancia, para la comprensión de cada rubro Programático, Contable, Presupuestal, con que se operaron los registros, dentro del Organismo Público Descentralizado denominado Museos Puebla. La Estructura de las Notas, fue diseñada por la SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y FINANZAS DEL ESTADO DE PUEBLA para la integración de información de las cuentas públicas del Estado de Puebla, mismo que se apega de forma estricta a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a toda la normatividad y lineamientos contables emitidos por el CONAC (Consejo Nacional de Armonización Contable), para la generación de la información financiera, que aplicarán los Ectes Públicos).

Así mismo con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los entes públicos deberán acompañar Notas a los Estados Financieros cuyos rubros así lo requieran teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados, a saber:

- a) Notas de gestión administrativa.
- a) Notas de desdese, y
- b) Notas de memoria (cuentas de orden).

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

Los presentes estados financieros, están preparados en base al artículo 2,3 y 4 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, para emitir información financiera, presupuestaria y contable, expresada en unidades monetarias sobre las transacciones que realiza el ente público, los eventos económicos identificables y cuantificables que lo afectan, la cual puede presentarse por reportes, informes, estados y notas que expresan la situación financiera, los resultados de operación y los cambios en el patrimonio; esta información se proporciona a la diferencia de los ingresos y gastos con los que cuenta Museos Puebla, así como el registro de los mismos apoyado del catálogo de cuentas, plan de cuentas, mismos que nos ayudan a generar información para toma de decisiones. Así mismo, se señala que estos estados financieros son resultado de las administraciones que operaron durante el Ejercicio Fiscal 2025, siendo Josefina Farfán Ortega por el periodo comprendido del 1ro de enero al 2 de noviembre del año en curso y Cecilia Márquez Rojas por el periodo comprendido del 3 de noviembre al 31 de diciembre del año en curso.

1. Autorización e Historia

- a) El Organismo fue creado el 27 de enero de 2017, por lo cual existe el decreto de creación el cual fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Puebla, **Museos** se creó como Organismo Público Descentralizado sectorizado a la Secretaría de Cultura y turismo, el 02 de septiembre de 2019 fue sectorizado a la Secretaría de Cultura.
- b) Desde la creación del Organismo no se han realizado cambios en su estructura.

2. Panorama Económico y Financiero

De acuerdo con el panorama económico externo de México y debido a que la poca estabilidad del país se debe al equilibrio macroeconómico, así como el cuidado de las finanzas públicas, esto no deja a Puebla fuera del impacto por lo que el 2025 hay una tendencia lenta de crecimiento, sin embargo y debido a las diversas vocaciones productivas del estado, a la estructura productiva diversificada y dinámica, al control de las finanzas públicas, a la promoción de las inversiones, al fomento a la generación de empleos, a la amplia oferta turística y a la ejecución de programas de infraestructura, la actividad económica de nuestra entidad se ha reactivado, con mayor crecimiento económico y estabilidad social para invertir en los recursos fiscales en programas y proyectos de inversión que fortalezcan la presencia de Puebla como referente nacional y mundial en crecimiento económico, desarrollo social y cultural que impacten en el bienestar de las familias y consoliden al estado entre las primeras cinco economías del país.

3. Organización y Objeto Social

- a) El Organismo Público Descentralizado sectorizado a la Secretaría de Cultura, tendrá como finalidad cumplir con lo dispuesto por la Ley de Cultura, con los objetivos de los museos que se encuentren a su cargo para su organización, custodia, conservación, administración, operación, exhibición, investigación, catalogación, difusión, gestión y facilitación en el uso y aprovechamiento de los museos, las exposiciones, colecciones, acervos, bienes muebles e inmuebles e infraestructura relativos a cada uno de ellos.

Asimismo, el Organismo será la Entidad Normativa en el Estado en materia de Museos, por lo que tendrá la facultad de establecer las políticas y lineamientos a seguir para la creación de nuevos museos, debiendo seguir siempre como criterio cultural, turístico y social del Estado.

La administración, dirección y vigilancia del Organismo estará a cargo de:

- I. Un Consejo Directivo;
- II. Un Director General;
- III. Un Comisario Público; y
- IV. Los demás servidores públicos que sean necesarios para el mejor despacho de los asuntos de su competencia, de acuerdo a la estructura que se autorice de conformidad con la suficiencia presupuestal aprobada conforme a las disposiciones legales que resulten aplicables.

- b) La principal actividad del Organismo es Difundir el Patrimonio Histórico y Cultural de la Entidad, llevando a cabo la organización periódica de exposiciones, así como la conservación, catalogación, estudio, restauración, exhibición y difusión ordenada de sus bienes y colecciones.

- c) Ejercicio fiscal - Periodo del 01 de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2025

- d) Régimen Jurídico: Organismo Público Descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- a) Los Estados Financieros se han elaborado en base a la normatividad emitida por el CONAC, preparados en base al artículo 2,3 y 4 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, para emitir información financiera, presupuestaria y contable expresada en unidades monetarias, sobre las transacciones que realiza el ente público y los eventos económicos identificables y cuantificables que lo afectan, la cual puede presentarse en reportes, informes, estados y notas que expresan la situación financiera, los resultados de operación y los cambios en el patrimonio.

- b) Los Estados Financieros se presentan conforme a la Armonización Contable y la normatividad emitida por el CONAC, mismos que emanan de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. La normatividad para la presentación de los Estados Financieros se mencionan a continuación:

- Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental
- Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental
- Manuales de Contabilidad Gubernamental
- Clasificadores Presupuestarios
- Normas y Metodologías para la determinación de los Movimientos Contables de Egresos y de los Ingresos
- Clasificador por Objeto del Gasto
- Clasificador por Rubro de Ingresos
- Plan de Cuentas
- Lineamientos sobre los Indicadores
- *Manual de Metodología de la información Financiera y presupuestaria de los Estados Financieros Básicos del ente Público o transferencias de recursos*

- c) Los Estados Financieros se presentan conforme los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental emitidos por la CONAC, mismos que sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros, basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldado en legislación especializada y aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

- d) Para la elaboración de los Estados Financieros se aplica la Ley de Contabilidad Gubernamental, normatividad emitida por el CONAC, así como las Leyes y Normas Estatales.

- e) El momento de devengo se aplica conforme lo establecido en Ley de Contabilidad Gubernamental, para ingresos se aplican cuando nace el derecho del cobro y en egresos cuando se realiza el pago.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

- Artículo 33.** La contabilidad Gubernamental deberá permitir la expresión fidedigna de las transacciones en los estados financieros y considerar las mejores prácticas contables nacionales e internacionales en apoyo a las tareas de planeación financiera, control de recursos, análisis y fiscalización.

- Artículo 34.** Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. La contabilización de las transacciones de gasto se hará conforme a la fecha de realización, independientemente de su pago, y la del ingreso se registrará cuando exista jurídicamente el derecho de cobro.

- Artículo 35.** Los entes públicos deberán mantener un registro histórico detallado de las operaciones realizadas como resultado de su gestión financiera, en los libros diarios, mayor e inventarios y balances.

- Artículo 36.** La contabilidad deberá contener registros auxiliares que muestren los avances presupuestarios y contables, que permitan realizar el seguimiento y evaluar el ejercicio del gasto público y la captación del ingreso, así como el análisis de los saldos contenidos en sus estados financieros.

Artículo 37 - Para el registro de las operaciones presupuestarias y contables, los entes públicos deberán ajustarse a sus respectivos catálogos de cuentas, cuyas listas de cuentas estarán alineadas, tanto conceptualmente como en sus principales agregados, al plan de cuentas que emite el Consejo. Para tal propósito, se tomarán en consideración las necesidades de administración financiera de los entes públicos, así como las de control y fiscalización.

Los citados artículos son la base para realizar los estados financieros de Museos Puebla:

- a) **Efectos de la inflación en la Información Financiera**
Este concepto no aplica a Museos Puebla, ya que no genera información derivada de la inflación.
- b) **Operaciones en el extranjero**
Museos Puebla no refleja los Estados Financieros operaciones realizadas con el extranjero.
- c) **Inversión de valuación en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas**
Museos Puebla no realiza inversión de valuación en acciones.
- d) **Sistema y método de valuación de Inventarios y costo de lo vendido.**
Se realiza el registro de inventarios conforme a los Lineamientos para el Registro Auxiliar Sujeto a inventario de Bienes Arqueológicos, Artísticos e Históricos bajo Custodia de los Entes Públicos, para los bienes generales conforme al costo pagado por su adquisición, cabe mencionar que al cierre del ejercicio 2025, se están realizando verificaciones de los inventarios recibidos por la administración que termino sus funciones al 15 de diciembre de 2024.
- e) **Beneficio a empleados**
Museos Puebla, de acuerdo a la normatividad que emite la Secretaría de Planeación y Finanzas y la Secretaría de Administración no otorga beneficios especiales a los Empleados.
- f) **Provisiones**
Museos Puebla no realiza este tipo de registro, ya que por ser un Ente agudado por el Gobierno del Estado, en caso necesario solicitara la Autorización y Ampliación a la Secretaría de Planeación y Finanzas, por lo tanto, no es necesario realizar este tipo de registro.
- g) **Reservas**
Museos Puebla no cuenta con Reservas.
- h) **Cambios en políticas contables y corrección de errores**
No se realizaron cambios en las políticas contables al cierre del ejercicio 2025.
- i) **Rectificaciones**
No se registraron rectificaciones durante el ejercicio 2025.
- j) **Depuración y cancelación de saldos.**
No se realizaron depuraciones o cancelaciones de saldos.

Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El saldo final al 31 de diciembre 2025 en la cuenta de bancos y tesorería es por la cantidad de \$ 33 402 306.62

Patrimonio

El total de la Hacienda Pública/Patrimonio neto al 31 de diciembre 2025 con el que cuenta Museos Puebla, es por la cantidad de \$ 14,068,047.79 la cual está registrada en el patrimonio generado.

Reconocimiento de Ingresos

Museos Puebla al 31 de diciembre del Ejercicio 2025 presenta ingresos totales por la cantidad de \$13 124 922.26, misma que es el resultado de la sumatoria de las fuentes de financiamiento.

6.

Posición en moneda extranjera y Protección por riesgo cambiario.

Museos Puebla no refleja los Estados Financieros en moneda extranjera que ponga en riesgo el tipo de cambio en el momento de generar los mismos. Todos de acuerdo a la Normatividad aplicable, son presentados en moneda nacional.

- a) **Activos en moneda extranjera.**
No se realizaron operaciones con moneda extranjera.
- b) **Pasivos en moneda extranjera.**
No se realizaron operaciones con moneda extranjera.
- c) **Posición en moneda extranjera.**
No se realizaron operaciones con moneda extranjera.
- d) **Tipo de cambio.**
No se realizaron operaciones con moneda extranjera.
- e) **Equivalente en moneda nacional.**
No se realizaron operaciones con moneda extranjera.

7.

Reporte Analítico del activo

Cuenta	Concepto	Saldo de inicio año	% de depreciación anual
1.2.4	Bienes Muebles		
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10.0%
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto De Oficina y Estantería	10	10.0%
1.2.4.1.3	Equipo de Computo y de Tecnología de la Información	3	33.3%
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10.0%
1.2.4.2	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3%
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3%
1.2.4.2.9	Otros Mobiliarios y Equipo Educativo y Recreativo	5	20.0%
1.2.4.3	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20.0%
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20.0%
1.2.4.4	Equipo de Transporte		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20.0%
1.2.4.4.9	Otros Equipos de Transporte	5	20.0%
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10%
1.2.4.6.5	Sistema de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10%
1.2.4.6.6	Equipo de Comunicación y Telecomunicaciones	10	10%
1.2.4.6.7	Equipo de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10%
1.2.4.6.9	Herramientas y Máquinas-herramientas	10	10%
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10%
1.2.5	ACTIVOS INTANGIBLES		
1.2.5.1	Software		
1.2.5.1	Software	1	6.3%

Nota: En el caso de amortización de intangibles deberán cumplir con la regla de tener un importe mayor a 70 URSA.

Estado Analítico del Activo

Se finalidad es mostrar el comportamiento de los fondos, valores, derechos y bienes debidamente identificados y cuantificados en términos monetarios que dispone el Organismo Público Descentralizado Museos Puebla para realizar sus actividades.

CONCEPTO	Saldo Inicial	Saldo Final	Variación
Activo Circulante	\$ 39,887,480.38	\$ 39,480,995.16	4,406,485.22
Activo No Circulante	\$ 10,106,460.16	\$ 10,136,355.54	229,895.38
Total del Activo	\$ 49,993,940.54	\$ 49,617,350.70	-4,176,609.84

El saldo inicial es el saldo del periodo inmediato anterior por la cantidad de \$49,993,960.54.

El saldo final representa el resultado de restar los abonos del periodo a la suma del saldo inicial mas los cargos del periodo que asciende a la cantidad de \$ 45,817,350.70

La variación del periodo representa el resultado del saldo inicial al saldo final, resultando la cantidad de - \$ 4,176,609.84.

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro.
No se realizaron cambios en los porcentajes de depreciación y amortización.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de inversión y desarrollo.
No se cuentan con gastos capitalizados en el ejercicio.
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras
No aplica
- e) Valor en el ejercicio de los bienes construídos por la entidad.
No aplica
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo
No aplica
- g) Desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables
No aplica
- h) Administración de activos: planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.
No aplica
- Información adicional**
- a) Inversiones en valores
No aplica
- b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
No aplica
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.
No aplica
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.
No aplica
- e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda.
No aplica
- 8.- **Fideicomisos, Mandatos y Análisis**
Museos Puebla que ser un Organismo Sectorizado a la Secretaría de Cultura, no está considerado en este apartado, por lo que este punto no aplica.
- a) Por rama administrativa que los reporta.
El Organismo no presenta en sus Estados Financieros registros contables de fideicomisos, mandatos y análisis.
- b) Elistar los de mayor monto de disonibilidad, relacionando aquellos que conforman el 80% de las disonibilidades.
El Organismo no presenta en sus Estados Financieros registros contables de fideicomisos, mandatos y análisis.
- 9.- **Reporte de la Recaudación**
- a) Museos Puebla al 31 de diciembre 2025 presenta ingresos totales recaudados por concepto de entradas, estacionamientos y uso o goce de espacios por la cantidad de \$12,606,520.04.
- b) Se pretende promover la actividad cultural de los museos con más actividades, atraer más artistas que formen parte de un crecimiento exponencial para el ejercicio 2025, así también, por medio de la renta de espacios que forman parte del organismo.
- 10.- **Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de Deuda.**
- a) Indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación
Museos Puebla no cuenta con deuda pública por lo que este punto no aplica.
- b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero
Museos Puebla no cuenta con deuda pública por lo que este punto no aplica.
- 11.- **Clasificaciones Otorgadas**
Museos Puebla no cuenta con clasificaciones Otorgadas, por lo que este punto no aplica.
- 12.- **Procesos de Mejora**
- a) Principales Políticas de Control Interno
Se han implementaron lineamientos para establecer medidas de control interno, austeridad, disciplina financiera, control presupuestario y administrativo, así como Políticas de Control Interno con la finalidad de proporcionar una seguridad razonable en la consecución de los objetivos institucionales en tres categorías: operación, información y cumplimiento; así como salvaguardar los recursos públicos y la prevención de la corrupción, tales como: el Marco Integrado de Control Interno (MICI), el cual es aplicable a los tres órdenes de gobierno, a los tres poderes del Estado y a los Órganos Constitucionalmente Autónomos; en su diseño fueron considerados los componentes, principios y aspectos de interés que plantean las mejores prácticas internacionales en la materia, así mismo se encuentra en proceso de elaboración un Manual de Procedimientos Interno correspondiente al Departamento de Presupuesto y Contabilidad.
- b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.
Museos Puebla tiene indicadores de desempeño a nivel Componente y Actividad con base al presupuesto autorizado para este ejercicio fiscal, mediante los cuales se establecen metas y alcances trimestrales, así mismo se da seguimiento al Programa Presupuestario del Organismo. Se desarrollaron mecanismos para estar en posibilidad de llevar a cabo las metas establecidas
- 13.- **Información por Sermones**
Museos Puebla tiene proyectado diversas exposiciones temporales en los diversos museos, actividades culturales y/o artísticas enfocadas a la celebración de fechas históricas y relevantes, para atraer más turismo, tratando de difundir por varios medios para que la gente se entere y visito más los mismos tanto del estado como de diversas partes del país
- 14.- **Eventos posteriores al Cierre**
Museos Puebla, no realizó ninguna modificación o asiento contable que modificara las cifras definitivas.
- 15.- **Partes Relacionadas**
Museos Puebla no realiza operaciones con partes relacionadas, no tiene alguna participación o vínculo con personas físicas o morales. Ya que son partes relacionadas cuando una participación de manera directa o indirecta en la Administración, control o capital de la otra o cuando una persona o grupo de personas participe de manera directa o indirectamente en la administración.
- 16.- **Responsabilidad sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros al 31 de diciembre del Ejercicio 2025 y sus Notas Aclaratorias, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

b) NOTAS DE DESGLOSE

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos de Gestión

1. Son los Ingresos Devengados a favor del Organismo Museos Puebla.
De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa.
2. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones
De los rubros de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, ingresos, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa. Asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa.

CONCEPTO	Importe
PARTICIPACIONES	\$ 124,301,075.74
Subtotal Participaciones	\$ 124,301,075.74
FISCALES	\$ -
Subtotal Fiscales	\$ -
CONVENIOS	SIN INFORMACION QUE PRESENTAR
Subtotal Convenios	\$ -
INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	\$ -
Subtotal Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	\$ -
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	SIN INFORMACION QUE PRESENTAR
Subtotal Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -
TOTAL DE TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	\$ 124,301,075.74
PENSIONES Y JUBILACIONES	SIN INFORMACION QUE PRESENTAR
Subtotal Pensiones y Jubilaciones	\$ -
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS (INGRESOS FINANCIEROS)	\$ -
Total de Ingresos y beneficios (Ingresos Financieros)	\$ -
INGRESOS PROPIOS	\$12,606,520.04
TOTAL DE INGRESOS PROPIOS Y OTROS BENEFICIOS	\$12,606,520.04
SUMA	\$ 136,907,595.78

Otros Ingresos y Beneficios:
Museos Puebla no cuenta con Otros Ingresos y Beneficios Al 31 de diciembre del Ejercicio 2025

Gastos y Otras Pérdidas:

1. Cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, así como los ingresos y gastos extraordinarios, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos.

CONCEPTO	Al 31 de diciembre 2025
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 122,844,265.86
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ -
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$ -
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	\$ -
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$ -
Suma de Gastos y Otras Pérdidas	\$ 122,844,265.86

Los Gastos de Funcionamiento representan los diferentes Capítulos de Gastos de Museos Puebla , integrados por Capítulo 1000 Servicios Personales, Capítulo 2000 Materiales y Suministros, Capítulo 3000 Servicios Generales.

CONCEPTO	Importe	%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$ 10,937,184.45	9%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	\$ 7,287,937.55	6%
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$ 11,119,586.39	9%

Remuneraciones Al Personal De Carácter Permanente
El importe de esta cuenta esta constituido por: Sueldos base al personal de confianza, correspondiente al mes de diciembre del ejercicio 2025.

Remuneraciones Al Personal De Carácter Transitorio
El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por: Honorarios Asimilables a salarios y por Sueldo Base al Personal Eventual, correspondiente al mes de diciembre del ejercicio 2025

Remuneraciones Adicionales Y Especiales
El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por: Aportaciones de Seguridad Social (patronal), Prima Vacacional, Aguinaldo y Compensaciones . Correspondientes al corte del 31 de diciembre del Ejercicio 2025

Activo

Efectivo y Equivalentes

Con el fin de controlar, guardar, registrar los recursos económicos del ejercicio 2025, Museos Puebla, cuenta con 16 cuentas bancarias, en las cuales se registran las entradas y salidas de efectivo, tanto de Recursos Propios, como Estatales (Subsidios), clasificadas por las fuentes de financiamiento que emplea Museos Puebla. Se informa que fue cerrada la cuenta denominada "Fondo Rotatorio" por inoperatividad.

1. Se informa acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de las mismas; de las inversiones financieras se revelará su tipo y monto, su clasificación en corto y largo plazo separando aquellas que su vencimiento sea menor a 3 meses.

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

CONCEPTO	Al 31 de diciembre 2025	Al 31 de diciembre 2024
BANCO/TESORERIA	\$ 33,402,306.62	\$ 8,913,758.03
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$ -	\$ -
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$ -	\$ -
Suma	\$ 33,402,306.62	\$ 8,913,758.03

Bancos/Tesorería

Representa el monto de efectivo disponible propiedad de Museos Puebla, en instituciones bancarias de BBVA/BANCOMER, su importe se integra por:

Cuenta	Importe al 31 de diciembre de 2025
BANCOMER / 0110302758 INGRESOS	\$ 360,562.33
BANCOMER / 0111327644 SUBSIDIO	\$ 584,842.94
BANCOMER / 0111370502 DEPÓSITOS EN GARANTÍA	\$ 72,162.94
BANCOMER / 0120293334 ECONOMÍAS	\$ 494,813.49
BANCOMER / 0123048241 INGRESOS POR TERMINAL	\$ 31,130.05
BANCOMER / 0123150380 CANCELACIÓN	\$ 3,119,464.64
BANCOMER / 0124331982 INGRESOS PROPIOS	\$ 7,452,131.50
BANCOMER / 0124332012 SUBSIDIO ESTATAL	\$ 5,251,652.39
BANCOMER / 0124332067 DEPÓSITOS EN GARANTÍA	\$ 129,300.47
BANCOMER / 0124332083 ECONOMÍAS	\$ 3,774,021.58
BANCOMER / 0124332105 INGRESOS TPV	\$ 974,658.36
BANCOMER / 0123150402 5% AL MILAR *	\$ 296,329.78
BANCOMER / 0124332148 5% AL MILAR 2025	\$ 11,948.10
BANCOMER / 0124332016 NOMINA 2025	\$ 2,230,527.28
BANCOMER 0125440149 BARRIOCO	\$ 8,602,281.18
BANCOMER 0125440130 PALAFOMKANA	\$ 16,439.59
SUMA	\$ 33,402,306.62

Nota: Los saldos que presenta las Cuentas Bancarias al 31 de diciembre del Ejercicio 2025 son saldos conciliados entre el saldo en Libro de Museos Puebla y la Institución Bancaria BBVA/BANCOMER de cada una de las Cuentas Bancarias por \$ 33,402,306.62 (Treinta y tres millones cuatrocientos dos mil trescientos sesen pesos 62/100 M.N.).

Inversiones Temporales

Museos Puebla no realiza inversión temporal.
--

Fondos con Afectación Específica

Museos Puebla no maneja Fondos con Afectación Específica.

2. Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes / Bienes o Servicios a recibir

Por tipo de contribución se informa el monto que se encuentra pendiente de cobro y por recuperar del año anterior, así como se deberán considerar los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a la señalada y la factibilidad de cobro.

CONCEPTO	Al 31 de diciembre 2025	2024
	menor 90 días	
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$ -	\$ -
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$ 79,337.73	\$ 74,985.96
GASTOS A COMPROBAR O PENDIENTES DE APLICAR	\$ -	\$ 69,590.41
FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS	\$ 79,337.73	\$ 5,395.55
Suma	\$ 79,337.73	\$ 74,985.96

Nota: La cuenta denominada "Derechos a recibir efectivo y equivalentes" se encuentra integrada por concepto de Viáticos y Pasajes, adquisición de suministros y/o reintegros pendientes de recuperar, de los cuales Museos Puebla están en proceso de recuperación por parte del área jurídica.

Las Cuentas por Cobrar a Corto Plazo se integran por:

CONCEPTO	Al 31 de diciembre 2025
Cuentas por cobrar por venta de bienes y prestación de servicios	\$ 22,522.81
Suma	\$ 22,522.81

Derechos a recibir efectivo y equivalentes

Representa el monto de los derechos de cobro a favor de Museos Puebla por Gastos a Comprobar, principalmente relacionados con viáticos, siendo este el rubro más representativo. En el caso de los deudores María de los Angeles Rodríguez se están realizando las gestiones administrativas correspondientes con la Dirección Jurídica para que dicha Funcionaria realice el reintegro correspondiente mediante el acta SFP.CGOVC.ONICODMP.DOD/10C.10.9/8.2024.

PERSONA	IDENTIFICACION	MONEDAS
MARIA DE LOS ANGELES RODRIGUEZ ELIZALDE	180>	\$ 67,868.14
ISSTIP	90>	\$
CARLOS EDUARDO FLORES CUDOH	90>	\$ 6,397.00
COMERCIALIZADORA KAUBAN SA DE CV	90>	\$
HUGO TOQUIRO MENDOZA	90>	\$
(SALDO A FAVOR POR DECLARAR EN EL SAT)	90>	\$
EMIR DAVID ZAMUDIO GUILLEN	>90	\$
MIGUEL ANGEL NIEVA ZARATE	>90	\$
ARTURO ACD GONZALEZ	>90	\$ 0.64
ADRIEL OLIVERA JIMENEZ	90>	\$
GUILLERMO SACHOORIO RIVERA	90>	\$
JOSEFINA FARFAN ORTEGA	90>	\$
JOSE MORALES GARCIA	90>	\$ 1,414.12
MARIA DEL ROSARIO PEREZ SERRANO	90>	\$ 811.73
GUADALUPE ADRIANA MORENO SANCHEZ	90>	\$
MIGUEL ANGEL NIEVA ZARATE	90>	\$
EDUARDO FREGOSO RAMIREZ	90>	\$
OSCAR GILBERTO HERNANDEZ JIMENEZ	90>	\$
JOSE GUADALUPE ANDRES MIGUEL	90>	\$ 1,082.00
ENRIQUE VASQUEZ HERNANDEZ	90>	\$
JOSE JAVIER ALVAREZ HERNANDEZ	90>	\$
CRISTIAN ROMERO CASTILLO	90>	\$
SOLUCIONES FISCALES FACTURALO	90>	\$
ENRIQUE VASQUEZ HERNANDEZ	90>	\$
EDGAR CHEDA TECUATL	90>	\$ 0.10
JORGE EDUARDO VASQUEZ GONZALEZ	90>	\$
OSCAR ALEJO GARCIA	90>	\$
JORGE JUAN CARDAS ARELLANO	90>	\$
NAHUM CRUZ ALVAREZ	90>	\$
PILAR RODRIGUEZ CONTRERAS	90>	\$
LUISA MARIOLUZ CEDILLO MATA	90>	\$
RONATAN GONZALEZ VAZQUEZ	90>	\$
CESAR BULMARO FERNANDEZ MELENDEZ	90>	\$ 1,347.00
CECILIA MARQUEZ ROJAS	90>	\$
DIAN CARLOS HERRERA CAMACHO	90>	\$ 417.00
TRC BUILDING DEVELOP ENTS, SA DE CV	90>	\$
Suma	90>	\$ 79,337.73

Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)

Museos Puebla no maneja bienes disponibles para su transformación o consumo

Inversiones Financieras

Museos Puebla no realiza inversiones financieras

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Se integra de la siguiente manera:

CONCEPTO	Al 31 de diciembre 2025	2024
TERRENOS	Museos Puebla no cuenta con bienes inmuebles o terrenos propios.	
OTROS BIENES INMUEBLES		

Bienes Muebles, Intangibles y Depreciaciones

Se integra de la siguiente manera:

CONCEPTO	Depreciación anual	Al 31 de diciembre 2025	2024
1.2.4.1 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ -	\$ 18,551,284.51	\$ 18,191,364.56
1.2.4.2 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$ -	\$ 26,370,291.52	\$ 26,220,873.26
1.2.4.3 EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$ -	\$ 22,267.40	\$ 22,267.40
1.2.4.4 VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ -	\$ 563,752.01	\$ 563,752.01
1.2.4.5 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	\$ -	\$	\$
1.2.4.6 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$ -	\$ 2,076,726.96	\$ 2,076,726.96
1.2.4.7 COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	\$ -	\$ 4,504,614.70	\$ 4,504,614.70
1263-1-0001 DEPRECIACIÓN DE EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN AL 33.3%	\$ -	\$ 4,012,691.18	\$ 4,012,691.18
1263-5121 DEPRECIACIÓN DE MUEBLES EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA 10%	\$ -	\$ 96,196.44	\$ 96,196.44
1263-5151 DEPRECIACIÓN EQUIPO DE COMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN 33.3%	\$ -	\$ 9,355,533.63	\$ 9,355,533.63
1263-5191 DEPRECIACIÓN OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN 10%	\$ -	\$ 449,970.47	\$ 449,970.47

CONCEPTO	Depreciación por año	Al 31 de diciembre 2025	2024
1263-5211 DEPRECIACIÓN EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES 33.3%	\$ -	\$ 25,895,240.44	\$ 25,895,240.44
1263-5231 DEPRECIACIÓN CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO 33.3%	\$ -	\$ 235,804.67	\$ 235,804.67
1263-5421 DEPRECIACIÓN OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO 20%	\$ -	\$ 84,730.99	\$ 84,730.99
1263-5311 DEPRECIACIÓN EQUIPO MÉDICO Y DE LABORATORIO 20%	\$ -	\$ 22,260.48	\$ 22,260.48
1263-5411 DEPRECIACIÓN VEHÍCULOS Y EQUIPO TERRESTRES 20%	\$ -	\$ 544,729.38	\$ 544,729.38
1263-5421 DEPRECIACIÓN MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL 10%	\$ -	\$ 7,006.44	\$ 7,006.44
1263-5641 DEPRECIACIÓN SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL 10%	\$ -	\$ 38,083.01	\$ 38,083.01
1263-5651 DEPRECIACIÓN EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIÓN 10%	\$ -	\$ 94,097.93	\$ 94,097.93
1263-5661 DEPRECIACIÓN EQUIPO DE GENERACIÓN ELÉCTRICA APARATOS Y ACCESORIOS ELÉCTRICOS 10%	\$ -	\$ -	\$ -
1263-5671 DEPRECIACIÓN HERRAMIENTAS Y MAQUINARIA-HERRAMIENTA 10%	\$ -	\$ 881,248.74	\$ 881,248.74
1263-5691 DEPRECIACIÓN OTROS EQUIPOS 10%	\$ -	\$ 34,987.78	\$ 34,987.78
SUBTOTAL BIENES MUEBLES	\$ -	\$ 52,088,937.10	\$ 51,779,598.89
1.2.5.1 SOFTWARE	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.5.4 LICENCIAS	\$ -	\$ -	\$ -
Subtotal ACTIVOS INTANGIBLES	\$ -	\$ -	\$ -
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	\$ -	\$ 41,752,581.56	\$ 41,752,581.56
Subtotal DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	\$ -	\$ 41,752,581.56	\$ 41,752,581.56
Suma	\$ -	\$ 10,336,955.54	\$ 10,027,017.33

En el rubro de bienes muebles corresponde a los activos fijos del Organismo Público Descentralizado Museos Puebla, el cual su monto asciende a la cantidad de \$52,088,937.10 al 31 de diciembre 2025.

Intangibles

La amortización, deterioro y depreciación acumulada corresponde al 31 de diciembre 2025 asciende a la cantidad de \$ 41,752,581.56

Depreciación

Las depreciaciones que corresponden al mes de diciembre de 2025, no se registraron en sistema contable, toda vez que se está realizando la conciliación de bienes muebles así como la verificación del acervo cultural que forma parte del OPO.

En lo referente a la Depreciación de los Bienes Muebles, de Museos Puebla, debido a que inicialmente se recibió por Actas de Transferencia de la Secretaría de Administración y sin facturas que nos señalen la fecha de adquisición de dichos bienes, se tomó la fecha de alta del Sistema Contable Gubernamental del 31 de Diciembre de 2019, y a partir de esta fecha de las adquisiciones que se vienen realizando, en las que se tiene fecha de factura, es de donde se vienen calculando los porcentajes de Depreciación de acuerdo al tipo de bien, de acuerdo a la "Guía de Vida Útil Estimada y Porcentajes de Depreciación" emitida por el CONAC.

Así mismo la presentación del cuadro de depreciación, así como los porcentajes y vida útil se presentan conforme al Manual de Contabilidad Gubernamental donde se especifica que se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la cuenta y de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación de los mismos.

De conformidad con las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales) publicadas en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 27 de diciembre de 2010 y con las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio publicadas en el DOF el 13 de diciembre de 2011, las Depreciaciones y Amortizaciones se determinan de acuerdo a los porcentajes presentados en los Parámetros de Estimación de Vida Útil emitidos por el CONAC.

En relación a los Bienes Muebles Artísticos, Culturales y Científicos, bajo Custodia de los Entes Públicos, por la cantidad de COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS, dada su naturaleza, no son sujetos de Depreciación, y para fines de control, algunos de estos son valuados a \$ 1.00, dentro de la contabilidad de Museos Puebla debido a que son bienes heredados y/o donados.

De igual forma se encuentran en Cuentas de Orden Bienes Artísticos en Custodia, por la cantidad de \$194,009.00, que dada su naturaleza, no son sujetos de depreciación, y para fines de control algunos de estos son valuados a \$ 1.00, dentro de la contabilidad de Museos Puebla derivado de que son herencia y/o donaciones y no se cuenta con factura o documento que ampare su valor, sin embargo se está integrando la documentación justificativa y comprobatoria de los mismos.

Cabe señalar que se giró el Oficio MP/DA/501/2023, a la Dirección de Bienes Muebles e Inmuebles de la Secretaría de Administración, solicitando Copias Certificadas de las Facturas de conformidad con el Acta de Entrega-Recepción de los Bienes Muebles e Inmuebles, correspondiente a los Museos ubicados en el Estado de Puebla, de fecha 19 de Febrero de 2019, para agotar el tema de las fechas de compra de los Bienes Muebles, y en su caso realizar los ajustes correspondientes. Mismo que contesto con el Oficio Número SA/DBM/DCBM/2212/2023, de fecha 08 de septiembre de 2023, en el cual informó la Dirección de Bienes Muebles e Inmuebles de la Secretaría de Administración, no haber localizado dichas facturas. Por lo tanto una vez agotado este tema, para bienes muebles recibidos por la Secretaría de Administración en Acta de Transferencia de Bienes Muebles, la fecha inicial de Depreciación de dichos bienes es 31 de Diciembre de 2019, fecha en que fueron dados de alta en el Sistema Contable Gubernamental (SAACG.NET).

Adicionalmente, se realizó la cancelación de Cuentas Contables anteriores tanto de Activo como de Gasto, para registrar nuevas cuentas con sus nombres en similitud e igual número de cuentas de Activo y Gasto. Así como realizar ajustes contables de corrección.

A CONTINUACIÓN SE MUESTRA EL DOCUMENTO NORMATIVO QUE MUESTRA LOS PORCENTAJES DE DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN, A LOS CUALES SE APEGA MUSEOS PUEBLA:

"Guía de Vida Útil Estimada y Porcentajes de Depreciación y Amortización" del CONAC.

Cuenta	CONCEPTO	Vida útil en años	Porcentaje de depreciación anual
1.2.4	BIENES MUEBLES		
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10.0%
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	10	10.0%
1.2.4.1.3	Equipo de Computo y de Tecnología de la Información	3	33.3%
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10.0%
1.2.4.2	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3%
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3%
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20.0%
1.2.4.3	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20.0%
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20.0%
1.2.4.4	Equipo de Transporte		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20.0%
1.2.4.4.9	Otros Equipos de Transporte	5	20.0%
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10%
1.2.4.6.4	Sistema de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10%
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicaciones	10	10%
1.2.4.6.6	Equipo de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10%
1.2.4.6.7	Herramientas y Máquinas-Herramientas	10	10%
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10%
1.2.5	ACTIVOS INTANGIBLES		
1.2.5.1	Software		
1.2.5.1	Software	1	8.3%

Nota: En el caso de amortización de intangibles deberán cumplir con la regla de tener un importe mayor a 70 UMAs.

Activo Diferido

Sin información que presentar.

Pasivo

Representa las Deudas y Obligaciones, con las que el OPD Museos Puebla, financia sus operaciones y le sirve para pagar su activo. Son deudas presentes, que se han contraído en el pasado.

Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas del ejercicio correspondiente; pasivos por obligaciones laborales, a continuación se presenta la integración del pasivo:

CONCEPTO	Al 31 de diciembre 2020	2019
PASIVO CIRCULANTE	\$ 19,481,196.27	\$ 6,754,108.59
PASIVO NO CIRCULANTE	\$ -	\$ -
Suma de Pasivo	\$ 19,481,196.27	\$ 6,754,108.59

Pasivo Circulante

Destacan entre las principales partidas del Pasivo Circulante las siguientes:

CONCEPTO	Al 31 de diciembre 2020	Al 31 de diciembre 2019
(1) SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO		\$ 9,279.91
Seguridad Social y Seguros por pagar a CP SAR	\$ -	
Remuneración por pagar al personal a corto plazo	\$ 9,279.91	
(1) RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO		\$ 221,318.51
Instituto sobre nóminas y otros que se derivan de una relación laboral	\$ 221,318.51	
(3) TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO		\$ 15,994.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$ 15,994.00	
(1) PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO		\$ 17,182,930.32
Deudas por adquisición de bienes y contratación de servicios por pagar a CP.	\$ 17,182,930.32	
(3) DEVOLUCIONES PAGAR DE LA LEY DE INGRESOS		\$ 156,750.79
(1) OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO		\$ 1,894,962.74
ANTICIPOS DE PARTICIPACIONES ESTATALES	\$ -	
RETENCIONES 10% ISR HONDIARIOS	\$ 4,037.00	
ISSISTEP	\$ -0.15	
2% SAR	\$ 21,526.47	
RETENCION 5 AL MILLAR	\$ 547,209.35	
ISR SUELDOS	\$ 1,157,197.47	
NOMINA	\$ -	
SEGURO DE VIDA	\$ 92.67	
PRESTAMOS ISSISTEP	\$ 2,526.34	
INCIDENCIAS Y RETARDOS	\$ 6,463.42	
CUOTAS SINDICALES	\$ -8,180.43	
RETENCION 1.25% ISR RIESGO	\$ 200.04	
ISR ASIMILADOS A SALARIOS	\$ 0.53	
DEPOSITOS EN GARANTIA	\$ 192,190.26	
SAR	\$ -	
PENSION ALIMENTICIA	\$ 1,777.71	
ACREIMEX	\$ 902.01	
MIGUEL ANGEL NUEVA ZARATE	\$ 16.99	
Suma PASIVO CIRCULANTE	\$ 19,481,196.27	\$ 6,754,108.59

1 Corresponde a pasivos con un vencimiento menor o igual a 90 días

2 Corresponde a pasivos con un vencimiento menor o igual a 180 días

3 Corresponde a pasivos con un vencimiento menor o igual a 365 días

4 Corresponde a pasivos mayor a 365 días.

AL RESUMIR	CONCEPTO	IMPORTE
(11) SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO		
ISSSTEP	SALDOS FINALES DEL EJERCICIO	\$ -0.07
PERSONAL DE MUSEOS PUEBLA	HONORARIOS	\$ -
FOR DEFINIR	SALDOS FINALES DEL EJERCICIO 2025	\$ -
(12) RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO		
SECRETARIA DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE PUE	IMPUESTO SOBRE LA NÓMINA	\$ 221,318.51
SERVICIO DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA	ISR ASIGNADOS A SALARIOS	\$ 0.53
SERVICIO DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA	ISR SUELDOS Y SALARIOS	\$ 1,157,197.47
(13) TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO		
CAPILLA SIXTINA EN MÉXICO	DERECHOS ADUANALES	\$ 15,934.00
(14) PRESTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO		
COMITE DE APOYO PARA LA ADMINISTRACION LOCAL DEL PALACIO FEDERAL DE PUEBLA	SERVICIOS	\$ -
QUALITAS COMPAÑIA DE SEGUROS S A DE CV	SERVICIOS	\$ -
GRUPO CONSTRUCTOR APPARELL	SERVICIOS	\$ 1,702,193.75
CJL ESTRATEGIAS EMPRESARIALES	SERVICIOS	\$ 9,071,134.20
ORGANISMO OPERADOR DE SERVICIO DE LIMPIA DE TEHUACAN	SERVICIOS	\$ 7,631.67
CORPORACION AUXILIAR DE POLICIA DE PROTECCIÓN CIUDADANA	SERVICIOS	\$ 5,169.75
ORGANISMO OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE PUEBLA	SERVICIOS	\$ 1,459,387
RAGA SEGURIDAD PRIVADA SA DE CV	SERVICIOS	\$ 5,200.55
AGUA PURIFICADA LOS VOLCANES SA DE CV	SERVICIOS	\$ 6,176.88
MALDONADO JURADO ASOCIADOS SC	SERVICIOS	\$ -
EMIR DAVID ZAMUDIO GUILLEN	SERVICIOS	\$ 25,520.00
JORGE PENA ROSAS	SERVICIOS	\$ 27,840.00
NAYELI RODRIGUEZ PEREZ	SERVICIOS	\$ 17,400.00
MIGUEL ANGEL MENDEZ FLORES	SERVICIOS	\$ 3,234.50
TELEFONOS DE MEXICO SAB DE CV	SERVICIOS	\$ 1,828.15
ALEJANDRO EZEQUIEL GUTIERREZ BANDALA	SERVICIOS	\$ 40,900.00
JORGE EDUARDO DOMINGUEZ ALONSO	SERVICIOS	\$ 47,415.00
DAVID ADOLFO BENITEZ LOZADA	SERVICIOS	\$ 8,231.04
CEGAYSA	SERVICIOS	\$ 227,824.00
SISTEMA CONTINO SA DE CV	SERVICIOS	\$ 397.97
ARTURO DOMINGUEZ BONILLA	SERVICIOS	\$ 190,000.00
KATALINA RAMIREZ AGUILAR	SERVICIOS	\$ 95,000.00
CONCESSIONES INTEGRALES SA DE CV	SERVICIOS	\$ 23,313.00
MARCO ANTONIO JUÁREZ TOXQUI	SERVICIOS	\$ 288,889.00
FRANCISCO JAVIER RAMIREZ FERRER	SERVICIOS	\$ 192,500.00
ARTURO ADO DOMINGUEZ	SERVICIOS	\$ 192,560.64
COMANDANTES E INTELIGENCIAS RB	SERVICIOS	\$ 192,560.00
EFRAIN MENDOZA CASTANEDA	SERVICIOS	\$ 299,455.00
ELDAAMIDAM GUADARRAMA HERNANDEZ	SERVICIOS	\$ 192,560.00
ROSPAR PAPELERIA Y SUMINISTROS CONEXOS	SERVICIOS	\$ 250,000.00
ADAMANT PROTECTION SERVICE S A DE CV	SERVICIOS	\$ 1,385.52
OCRAMBIETEX	SERVICIOS	\$ -
CONCESSIONES INTEGRALES S A DE CV	ADQUISICION	\$ 284,754.01
CHE SUMINISTRADOR DE SERVICIOS BASICO	SERVICIOS	\$ 837,049.88
ANA MARIA GUADALUPE SOISA SALDIVAR SERVICIOS	SERVICIOS	\$ -
TELEFONOS DE MEXICO S A B DE CV	SERVICIOS	\$ 30,878.44
MARIA GUADALUPE CRUZ CORTEZ	ADQUISICION	\$ -
IK SPECIALTIES SA DE CV	ADQUISICION	\$ 9,628.28
SISTEMA CONTINO S A DE CV	SERVICIOS	\$ 567,721.28
CORPORACION AUXILIAR DE POLICIA DE PROTECCION	SERVICIOS	\$ 1,409,120.00
ORGANISMO OPERADOR DEL SERVICIO DE LIMPIA DE	SERVICIOS	\$ 15,723.07
CITLALI MORALES MENDEZ	SERVICIOS	\$ 18,560.00
KARIME RODRIGUEZ NACIF	SERVICIOS	\$ 120,072.76
COMERCIALIZADORA BRAND-KEY SA DE CV	ADQUISICION	\$ 95,700.00
CORPORATIVO ESPECIALIZADO IURIS MORBUS	SERVICIOS	\$ 453,308.32
DANKNOLOGY	ADQUISICION	\$ 121,507.17
VENTUEL MAGICA SOLUCION	ADQUISICION	\$ 102,428.17
(15) OTROS CREDITOS POR PAGAR A CORTO PLAZO		
SECRETARIA DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE PUE	REINTEGROS	\$ 31,524.36
SECRETARIA DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE PUE	INCIDENCIAS Y RETARDOS (NÓMINA) 2024	\$ 86,980.38
SECRETARIA DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE PUE	INCIDENCIAS Y RETARDOS (NÓMINA) 2025	\$ 38,238.05
(16) OTROS CREDITOS POR PAGAR A CORTO PLAZO		
SERVICIO DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA	SALDOS FINALES DEL EJERCICIO	\$ -
ISSSTEP	CUOTAS ISSSTEP	\$ -0.08
PERSONAL DE MUSEOS PUEBLA	NÓMINAS	\$ 9,279.91
JUNTA DE ADMINISTRACION DEL SEGURO DE VIDA PARA SERVIDORES GOB PUE	SEGURO DE VIDA	\$ 92.07
SINDICATO DE TRABAJADORES AL SERVICIO DE LOS PODERES DEL ESTADO	CUOTAS SINDICALES	\$ -8,180.43
AFORE XXI BANCORTE	SAR	\$ -11,528.47
AFORE XXI BANCORTE	SAR	\$ -
FOR DEFINIR	PENSIONES	\$ 1,777.71
ISSSTEP	PRESTAMOS ISSSTEP	\$ 2,526.34
VICTOR MANUEL ROJAS HUERTA	DEPOSITO EN GARANTIA	\$ -
SECRETARIA DE FINANZAS Y ADMINISTRACION DEL	2% SAR	\$ -
SERVICIO DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA	ISR REDUCO	\$ 200.04
FOR DEFINIR	DEPOSITO EN GARANTIA	\$ -
SECRETARIA DE FINANZAS Y ADMINISTRACION DEL	INCIDENCIAS Y RETARDOS	\$ 8,483.42
FOR DEFINIR	DEPOSITOS EN GRANTIA 2023	\$ 192,180.28
SERVICIO DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA	ISR SERVICIOS PROFESIONALES	\$ 4,037.00
SECRETARIA DE FINANZAS Y ADMINISTRACION DEL	REYES AL MILLAR	\$ 547,205.35
ACREMEX	PRESTAMOS	\$ 862.01
MIGUEL ANGEL NIEVA ZARATE	REINTEGRO	\$ 16.99
TOTAL PAGOS EMITIENTE		\$ 13,881,395.22

*Detalle de cuentas por pagar

El rubro de servicios personales en el pasivo representan el monto a pagar a favor del personal adscrito al Organismo Público Descentralizado Museos Puebla pendiente de pago, el importe asciende a la cantidad de \$9,279.91

El CONCEPTO de proveedores, refleja la cantidad pendiente de pago a personas físicas y morales que han otorgado bienes o han prestado un servicio al Organismo Público Descentralizado Museos Puebla, por lo tanto al 31 de diciembre del Ejercicio 2025, este tipo de pasivo (proveedores), el importe asciende a la cantidad de \$ 17,182,930.32

Las retenciones y contribuciones a pagar a corto plazo representan el monto de retenciones efectuados a contratistas y proveedores de bienes y servicios, las retenciones sobre las remuneraciones realizadas al personal, así como las contribuciones por pagar, entre otras, su importe asciende a \$ 1,708,640.39.

El rubro de Transferencias al Exterior corresponde al pago de gastos anuales generados por el traslado de Obras de Arte provenientes de Roma, siendo la oficina de la Capilla Sixtina en México la encargada de cubrir los gastos antes mencionados, por lo que el saldo de \$ 15,934.00 corresponde al remanente de los impuestos contemplados.

Pasivo No Circulante

Destacan entre las principales partidas del Pasivo No Circulante las siguientes:

CONCEPTO	Al 31 de diciembre 2025
PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	Sin información que presentar

Museos Puebla no cuenta con Presupuesto para este tipo de Provisiones, en caso de alguna contingencia se solicitará la Autorización y la Ministración del Recurso Financiero como ampliación a la Secretaría de Planeación y Finanzas

III)

NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

CONCEPTO	Al 31 de diciembre 2025	2024
Patrimonio Contribuido	\$ 25,474,991.28	\$ 25,474,991.28
Patrimonio Generado	\$ -13,206,884.64	\$ -16,802,221.49
Resultado del ejercicio (ahorro/desahorro)	\$ 14,098,047.79	\$ 3,588,862.04
Resultado de ejercicios anteriores	\$ -10,058,203.42	\$ -14,404,871.27
Rectificaciones de resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -3,148,681.22	\$ -2,397,350.22

En el periodo que se informa las variaciones al Patrimonio Contribuido, correspondiente al rubro de Cambios en Políticas Contables de Resultados de Ejercicios Anteriores obedece a la adecuación de las depreciaciones en los registros contables. Se rectificó un importe total de \$31,207,092.76 hacia cada una de las nuevas cuentas contables de activo y gasto quedando de forma correcta cada uno de los registros, mismos que en fechas posteriores se pasarán de conocimiento de la Junta del Consejo de Administración, cuando corresponda el tema de Estados Financieros 2023.

IVI

NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Este Estado Financiero de Museos Puebla, detalla las principales componentes de los Ingresos y los Egresos brutos del efectivo, integrándose por lo siguiente:

1 Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

CONCEPTO	Al 31 de diciembre 2025	2024
BANCOS/TESORERÍA	\$ 35,499,961.82	\$ 8,848,462.23
BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	\$ -	\$ -
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$ -	\$ -
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$ -	\$ -
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	\$ 78,836.80	\$ -
Total de Efectivo y Equivalentes	\$ 35,578,798.62	\$ 8,848,462.23

2 Adujalaciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

Adquisición de "Mobiliario y Equipo de Administración" por el importe de \$ 309,338.21 en el ejercicio 2025.

3 Conciliación de flujos de efectivo

CONCEPTO	Al 31 de diciembre 2025	2024
Ahorro/Desahorro antes de rubros	\$ -	\$ -
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo:	\$ -	\$ -
Depreciación	\$ -	\$ -
Amortización	\$ -	\$ -
Incrementos en las provisiones	\$ -	\$ -
Incremento en inversiones producido por revaluación	\$ -	\$ -
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	\$ -	\$ -
Incremento en cuentas por cobrar	\$ -	\$ -
Partidas extraordinarias	\$ -	\$ -

VI

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables

MUSEOS PUEBLA
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de diciembre 2025
(Cifras en pesos)

1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$	116,908,111.00
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		0
2.1 Ingresos Financieros		0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios		0
2.3 Diminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		0
2.4 Diminución del Exceso de Provisiones		0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios		0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios		0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales		0
3.2 Ingresos Derivados de Fianciamientos		0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables		0
4. Total de Ingresos Contables	\$	116,908,111.00

MUSEOS PUEBLA
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de diciembre 2025
(Cifras en pesos)

1. Total de Egresos Presupuestarios	\$	128,113,091
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables		2,757,309
2.1 Materiales Directos y Materiales de Producción y Comercialización		11,968
2.2 Materiales y Suministros		2,416,000
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración		159,930
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		149,418
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte		0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad		0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		0
2.9 Activos Biológicos		0
2.10 Bienes Inmuebles		0
2.11 Activos Intangibles		0
2.12 Otra Pública en Bienes de Dominio Público		0
2.13 Otra Pública en Bienes Propios		0
2.14 Arrendos y Participaciones de Capital		0
2.15 Compra de Títulos y Valores		0
2.16 Concesión de Préstamos		0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Exigencias Especiales		0
2.19 Amortización de la Deuda Pública		0
2.20 Adelantos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADIFAS)		0
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables		0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		2,448,724
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones		0
3.2 Provisiones		0
3.3 Diminución de Inventarios		0
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		0
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones		0
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)		2,448,724
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios		0
4. Total de Gastos Contables	\$	122,845,256

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Al ser las cuentas de orden utilizadas para registrar movimientos de valores que no afectan o modifican el balance del ente contable, sin embargo, su inscripción en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

Contables:

Valores

Emitidos de obligaciones

Avales y descuentos

Aulcas

Contratos para Inversión Mediante Prácticas para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

Bienes concesionados o en comodato

El Organismo Público Descentralizado Museos Puebla, tiene a su custodia cuadros, libros, volúmenes, esculturas entre otros, los cuales son exhibidos en los diferentes museos adscritos al organismo, mismos que mediante un inventario se determinó un total de 134,009 artículos de diferentes artistas, que si bien no se puede asignar un valor monetario, ya que son considerados invaluable dado el tiempo y la historia. Estos son registrados en cuentas de orden en la cuenta "matrícula de valores", con un importe de \$1.00 por artículo como se muestra en la siguiente tabla.

CONCEPTO	Importe
VALORES	
EMISIÓN DE OBLIGACIONES	
AVALES Y GARANTÍAS	
RUICIOS	
INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	
BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO	\$ 134,009.00
SUMA CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	\$ 134,009.00

Se encuentran en Cuentas de Orden Bienes Artísticos en Custodia, por la cantidad de \$ 134,009, dada su naturaleza, no son sujetos de Depreciación, y para fines de control son valuados a valor de \$ 1.00, dentro de la contabilidad de Museos Puebla. Se esta integrando la documentación justificativa y comprobatoria de los mismos, para ser incorporados a la cuenta contable de Bienes Artísticos, Culturales y Científicos.

CONCEPTO	2025
CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	
VALORES	\$
VALORES EN CUSTODIA	\$ 134,009.00
CUSTODIA DE VALORES	\$ 134,009.00
EMISION DE OBLIGACIONES	\$
AVALES Y GARANTIAS	\$
RUICIOS	\$
INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	\$
BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO	\$

Estas cuentas muestran los diferentes etapas de los recursos presupuestarios durante un ejercicio fiscal, conformidad con el presupuesto aprobado en la Ley de Ingresos y egresos vigente.

El presupuesto de egresos aprobado por \$43,251,630.00 corresponde al recurso destinado en forma directa a la política económica y social de acuerdo a las estrategias y prioridades de desarrollo, para el sostenimiento y desarrollo de sus actividades del Organismo Público Descentralizado Museos Puebla, cifra que compagina con el presupuesto asignado a este Organismo de conformidad con la Ley de egresos para el estado de Puebla para el ejercicio fiscal 2025.

Presupuesto vigente al 31 de diciembre 2025 por la cantidad de \$137,550,604.00 misma que se puede observar en el estado del ejercicio del presupuesto por capítulo de gasto, que representa la suma del presupuesto aprobado y ampliaciones 2025.

Presupuesto de egresos pagado \$108,086,250.00 representa el importe autorizado para los rubros de servicios personales, materiales y suministros, servicios generales, ayudas sociales y bienes muebles.

CONCEPTO	2025
CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS	
LEY DE INGRESOS	
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$ 83,224,460.44
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	\$ -9,475.81
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$ 53,734,378.54
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	\$ 136,968,314.79
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	\$ 136,883,503.98
PRESUPUESTO DE EGRESOS	
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$ 83,251,630.27
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	\$ 14,797,752.50
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$ 54,699,173.30
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	\$ 123,153,051.07
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	\$ 108,086,249.90

CECILIA MARQUEZ ROJAS
DIRECTORA GENERAL DEL OPD MUSEOS PUEBLA